

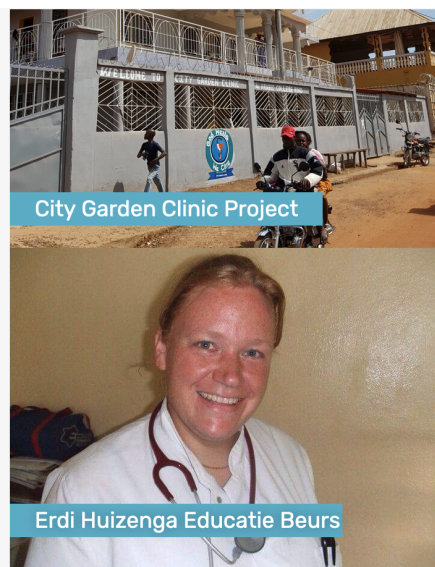


Stichting Smarter Hospital

Jaarverslag 2025



Yele Educatieve reis



City Garden Clinic Project

Erdi Huizenga Educatie Beurs

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Voorwoord	3
2. Uitgevoerde Projecten 2025.....	4
2.1 Yele Education Hub for Excellence.....	4
2.2 City Garden Clinic	6
2.3 Erdi Huizenga Scholarships	6
2.4 Website	7
3. Organisatie	9
3.1 Samenwerking SSH en SEHH	9
3.2 Visie SSH.....	10
3.3 Missie SSH.....	10
3.4 Doelen SSH.....	10
3.5 Werkgebied	11
3.6 Bestuur en Stichting.....	12
4. Publiciteit	13
4.1 Website Stichting Smarter Hospital.....	13
4.2 Website City Garden Clinic	13
4.3 Partin	13
4.4 Website CBF	13
4.5 Geef.nl.....	13
4.6 Externe contacten.....	14
5. Financieel jaaroverzicht	15
5.2 Begroting 2026 - 2030	15
5.3 Verklaring Kascommissie	16
5.4 Verklaring Accountant.....	16

1. Voorwoord

Het jaar 2025 stond in het teken van de fusie met de Stichting Een Helpende Hand en wij zijn daadwerkelijk op 1 januari 2026 gefuseerd en onze naam is nu Stichting Smart Healthcare en Smarter Learning (SHSL). Om dit allemaal soepel te laten verlopen zijn Piet Houtenbos en Sita Kooij toetreden tot het bestuur op 1 oktober 2025 en zijn Ruurd van Rooijen en Anne Driessen afgetreden als bestuurder en als adviseur toetreden tot de nieuwe Stichting.

Veel goede veranderingen en belangrijk voor de toekomst voor de nieuwe stichting SHSL.

Project Yele Education Hub for Excellence

In het eerste halfjaar van 2025 is het Teach-the-Teacher programma vervolgd en heeft de SDA Secondary School in Yele de drie nieuwe klaslokalen gerealiseerd. Wel heeft de lokale community moeilijkheden ondervonden met het halen van 10% doel om de lagere scholen te renoveren en deze zijn dus ook niet uitgevoerd. We hebben ze op het programma gezet van 2026/2027.

City Garden Clinic

In 2025 heeft City Garden Clinic (CGC) verdere stappen gezet in het versterken van de gezondheidszorg in Makeni, Sierra Leone. De focus lag dit jaar op het verder professionaliseren van de orthopedische zorg, het verbeteren van de medische faciliteiten en het ondersteunen van lokale zorgprofessionals door middel van training en kennisuitwisseling.

Daarnaast is gewerkt aan het verduurzamen van de organisatie en het versterken van de lokale verantwoordelijkheid binnen de kliniek. Dankzij de inzet van het lokale team, vrijwilligers en partners konden belangrijke medische behandelingen worden voortgezet en is de toegankelijkheid van kwalitatieve zorg voor patiënten in de regio verder verbeterd.

De samenwerking met internationale partners en donateurs bleef hierbij van grote waarde. Met vertrouwen kijken wij vooruit naar de volgende fase van de ontwikkeling van City Garden Clinic.

Financieel

Het was een gezond financieel jaar voor de stichting, waarbij we in totaal € 23.443 aan donaties hebben ontvangen en € 18.898 hebben uitgegeven aan projecten en € 3.741 aan overige kosten. Daarnaast hebben we een goede reserve opgebouwd voor toekomstige projecten van € 165.440.

Met vriendelijke groet,

Gert Kroon
Penningmeester & Projectleider Educatie

2. Uitgevoerde Projecten 2025

2.1 Yele Education Hub for Excellence

In November 2023 is een Letter of Intent met de diverse stakeholders in Yele ondertekend, waaronder de lokale scholen, de lokale overheid, de regionale onderwijsinspectie en de project-board van dit programma. Wilde Ganzen droeg aan dit programma bij.

Een van de onderdelen van dit programma was dat ook de lokale gemeenschap een financiële bijdrage van 10% gaat bijdragen, zodat bewustwording van het programma nog breder wordt gedragen. Begin 2024 is hard gewerkt om deze plannen verder uit te werken. De start van het programma was in september 2024. De programmamanagers hebben er strikt op toegezien dat ook de 10% norm werd gehaald voordat er met het project werd begonnen. Deze 10% kon ook betaald worden via materiaal donatie, wat ook is gebeurd voor 1 project.





Deze aanpak heeft wel geresulteerd dat een aantal van de projecten zijn verschoven naar 2026 of kleinschaliger zijn uitgevoerd.

- YEHE Teachers Training (150 leerkrachten van 10 scholen in de Yele regio): Op kleinere schaal opgezet doordat een aantal scholen niet de gewenste 10% konden opleveren.
- Family Life Educatie Programma: Een klein deel uitgevoerd, wordt opnieuw in 2026/2027 uitgevoerd maar onder leiding van het FLEP Yonibana team
- Bouwen van drie extra klaslokalen voor SDA Secundairy school: Afgerond in 2025
- Renovatie, uitbreiding schoollokalen en nieuwe schoolspullen SLMB Primairy School: Gestopt, de gevraagde 10% kon niet worden opgeleverd
- Renovatie, uitbreiding schoollokalen en nieuwe schoolspullen Benevolent Primairy Schoo: Gestopt, de gevraagde 10% kon niet worden opgeleverd.

Al met al kost het tijd om deze programma's succesvol uit te voeren met inbreng van lokale middelen. In het volgende programma krijgen de scholen een nieuwe kans.

2.2 City Garden Clinic

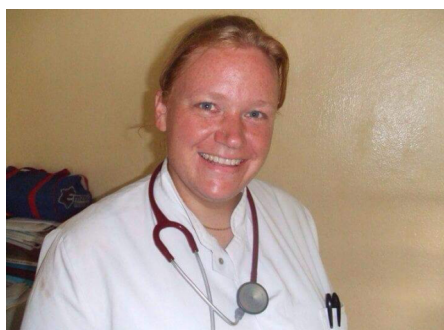
In 2025 heeft Stichting Smarter Hospital zich opnieuw ingezet voor de verdere ontwikkeling van City Garden Clinic (CGC) in Makeni, Sierra Leone. Het project richt zich op het verbeteren van de kwaliteit en toegankelijkheid van medische zorg, met speciale aandacht voor orthopedische chirurgie, moeder- en kindzorg en opleiding van lokaal medisch personeel.

Gedurende het jaar zijn verschillende orthopedische operaties uitgevoerd in samenwerking met lokale en internationale medische professionals. Daarbij lag de nadruk niet alleen op directe patiëntenzorg, maar ook op kennisoverdracht en training van lokaal personeel, zodat de medische expertise binnen de kliniek structureel wordt versterkt.

Daarnaast is gewerkt aan de verbetering van de faciliteiten en de organisatorische continuïteit van de kliniek. Er is geïnvesteerd in medische apparatuur, onderhoud van bestaande voorzieningen en het optimaliseren van processen binnen de organisatie. Ook is aandacht besteed aan het verder versterken van de financiële zelfstandigheid van CGC, zodat de kliniek op langere termijn duurzaam kan blijven functioneren.

De samenwerking met lokale medewerkers, vrijwilligers, partners en sponsors was ook in 2025 van grote betekenis. Dankzij hun betrokkenheid kon City Garden Clinic haar belangrijke rol binnen de gezondheidszorg in de regio blijven vervullen en verder uitbouwen.

2.3 Erdi Huizenga Scholarships



In 2011 is de Stichting Smarter Hospital (SSH) opgericht door wijlen Dr. Erdi Huizenga, Bouke van der Voet en Gert Kroon. De visie van SSH is dat we geloven in een wereld waarin bekwame mensen, anderen helpen die nog niet in staat zijn voor zichzelf te zorgen.

De visie van dr. Erdi is altijd geweest om zo veel mogelijk gezondheidswerkers op te leiden. Waar ze ook werkte, de verplegers en verpleegsters werden beter in verpleging, de

Stichting Smarter Hospital

Jaarverslag 2025

Community Health Officers (CHO) werden betere clinici, ze leidde anesthesiologen en operatieassistenten op en de lijst gaat maar door. Waarschijnlijk is er niet één beroep in een ziekenhuis, waar Dr. Erdi niet de hand in heeft gehad. We houden de herinnering aan haar levend, vanwege haar passie voor goede gezondheidszorg voor iedereen.

Om deze deugd te eren, hebben we in 2022 het Erdi Huizenga Scholarship Fund (EHSF) opgericht. Het is een fonds om gezondheidswerkers in staat te stellen een opleiding te volgen op een bepaald medisch vakgebied. Dat moet op termijn ten goede komen aan City Garden Clinic (CGC). Het geld wordt ingezameld bij sponsors en particuliere donateurs.

Het fonds betaalt het collegegeld en, afhankelijk van de studie, ook een kleine toelage voor de student zelf. Het selecteren van studenten wordt uitgevoerd door Dr. ABD, directeur van City Garden Clinic en Dr. Anne Driessen, onze medische adviseur.

In 2025 hebben wij de volgende studiebeurzen

Betaald in 2025, zijn afgestudeerd in 2026

- Abdul Dumbuya (CHO) doet Laboratory studies en een minor in Epidemiologie;
- Yusifu Kanu (CHO) doet het Surgical Training Programme van CapaCare (alleen vergoeding voor gemiste inkomsten)

En er zijn in 2025 drie nieuwe studenten gestart

- Emilia Marte Conteh - Bachelor of Science in Nursing
- Mariatu Kamara - Bachelor of Science in Nursing
- Abass Sesay - Public Health Laboratory Technician

Het fonds betaalt hun schoolgeld en in Yusifu's geval alleen een vergoeding omdat hij fulltime studeert en er niet naast kan werken.

2.4 Website

Met regelmaat zijn zowel de websites voor City Garden Clinic (www.citygardenclinic.com) en Smarter Hospital (www.smarter-hospital.com) vernieuwd met alle laatste informatie.

In 2025 hebben we alleen de noodzakelijke updates gedaan ivm met het ontwikkelen van een nieuwe website. Daarnaast hebben we een nieuwe webdesigner die de SHSL.nl website heeft ontwikkeld voor een lancering op 1 januari 2026.



3. Organisatie

3.1 Samenwerking SSH en SEHH

In oktober 2023 hebben wij verkennende gesprekken gehad met Stichting Een Helpende Hand (SEHH), waarmee wij al twee jaar in Yele samenwerken. Wij willen nu nog meer onze krachten in Sierra Leone gaan bundelen. Ons bestuur ziet tussen beide stichtingen een aantal overeenkomsten, zoals de werkwijze (op vrijwillige basis), het streven om meer dan 90% van de ontvangen donaties te besteden aan de projecten, de focus op onderwijs en de samenwerking met partners, zoals Wilde Ganzen. We hebben in 2025 meerdere malen samengezeten om tot een gezamenlijke aanpak te komen om te gaan fuseren per 1 januari 2026. We hebben een beleidsdocument opgesteld, waarin wij ons toekomstbeeld aangeven.



Vlnr: Sita Kooij(SEHH), Sander Maarleveld en Gert Kroon (SSH), Piet Houtenbos en Tineke van Blijswijk(SEHH) en Ruurd van Rooijen (SSH)

3.2 Visie SSH

Wij geloven in een wereld waarin bekwame mensen andere mensen kunnen helpen die nog niet in staat zijn zichzelf te helpen. Wij geloven door dit te tonen, dat we anderen inspireren om aan te sluiten bij deze overtuiging.

In samenwerking met lokaal bestuur en lokale gemeenschappen, kunnen we de gezondheidszorg en het onderwijs in Sierra Leone op een slimme en praktische manier verbeteren. Onze lange termijnvisie is het opzetten en ondersteunen van zelfvoorzienende gezondheidszorg en educatie, onder andere door het creëren van voorbeelden die gekopieerd kunnen worden door overheden en andere organisaties.

3.3 Missie SSH

Onze missie is om binnen Sierra Leone een zorgstandaard te creëren die vergelijkbaar is met die van de westerse wereld om het lijden te verminderen en de kinderopvang te vergroten.

Onze organisatie omvat verschillende talenten en vaardigheden, bijvoorbeeld gezondheidszorg, kinderopvang en IT-expertise. Hoewel ons team zijn wortels in Nederland heeft, hebben we nu actieve leden met internationale ervaring. Deze diversiteit stelt ons in staat om voor de verschillende uitdagingen op het Afrikaanse continent (een weg naar) creatieve en praktische oplossingen te bedenken.

3.4 Doelen SSH

De Stichting Smarter Hospital zonder winstoogmerk is een gezamenlijk initiatief van bevriende artsen met lokale aanwezigheid in Sierra Leone en een multidisciplinair team in Nederland dat samen projecten definieert ter ondersteuning en verbetering van lokale gezondheidszorg en onderwijs in Sierra Leone met de focus op Makeni en Yele.

De Stichting Smarter Hospital heeft zichzelf de doelen gesteld om:

- Zorg te verbeteren voor ziekenhuizen in Sierra Leone met artsen, medicijnen, medische apparatuur, infrastructuur, training, kennis en IT.
- Het verbeteren van het basisonderwijs in Sierra Leone door de infrastructuur en onderwijsmethoden te verbeteren.



3.5 Werkgebied

Stichting Smarter Hospital is actief in het West-Afrikaanse Sierra Leone, dat qua oppervlakte net zo groot is als Nederland en België. Het land is door de VN uitgeroepen tot één van de landen met de slechtste leefcondities. Alles moet opnieuw worden opgebouwd na een gruwelijke burgeroorlog 20 jaar geleden en daarna de Ebola crisis van 2014/15.

Met name de medische voorzieningen zijn in de landelijke gebieden van erbarmelijk laag niveau. Ziekenhuizen en andere medische zorg zijn slecht bereikbaar, kwalitatief onder de maat en onderbemand. Mede door het gebrek aan een stabiel elektriciteitsnet is er een groot gebrek aan goede behandel- en diagnostiek-apparatuur. Daarnaast is er een groot tekort aan medicijnen van goede kwaliteit.

Een groot gedeelte (60%) van de inwoners in Sierra Leone is analfabeet. Ondanks dat het basisonderwijs gratis is, hebben de meeste ouders geen geld voor de aanschaf van de vereiste schooluniformen en schoolbenodigdheden.

De activiteiten van de Stichting Smarter Hospital in Sierra Leone richten zich op de stad Makeni waar zich het City Garden Clinic ziekenhuis bevindt en op het dorp Yele waar diverse basis- en middelbare scholen zijn gevestigd.

Stichting Smarter Hospital verricht haar activiteiten ter ondersteuning van de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. De stichting Smarter Hospital focust zich op de volgende doelstellingen:

- Het bereiken van een universele basiseducatie
- Het verminderen van kindersterfte
- Het bestrijden van hiv/aids, malaria en andere ziekten
- Het ontwikkelen van een wereldwijde samenwerking voor ontwikkeling

3.6 Bestuur en Stichting

Het (onbezoldigde) bestuur van de stichting bestond in 2025 uit;

Sander Maarleveld	Voorzitter Nevenactiviteiten; Programmaleider Defensie
Anne Driessen	Bestuurslid en Medisch Adviseur (tot Oktober 2025) Nevenactiviteiten; Jeugdarts Centrum Jeugd en Gezin
Gert Kroon	Penningmeester en projectleider Educatie Nevenactiviteiten; Senior Product Specialist Defensie Penningmeester Natuurpark de Witte Bergen
Ruurd van Rooijen	Adviseur en bestuurslid (tot 1 oktober 2025)
Piet Houtenbos	Bestuurslid (vanaf 1 oktober 2025) Nevenactiviteiten; Voorzitter SEHH Bestuurslid Historische Vereniging Maasland
Sita Kooij	Bestuurslid (vanaf 1 oktober 2025) Secretaris SEHH Nevenactiviteiten: Afdelingssecretaresse bij Heliomare Onderwijs

3.7 Vrijwilligers

De volgende vrijwilligers zijn onbezoldigd actief in onze Stichting

Wim van Rijssel	Accountant
Gert-Jan Zandbergen	Advies op gebied van communicatie
Maarten van Dongen	Advies op bestuurlijk vlak
Remi Alkemade	IT Support
Han ten Wolde	Webdesigner

4. Publiciteit

4.1 Website Stichting Smarter Hospital

www.smarter-hospital.com en www.smarter-hospital.nl

De website wordt gehost en onderhouden door AND Design i.s.m. Gert Kroon

4.2 Website City Garden Clinic

www.citygardenclinic.com

4.3 Partin

<https://partin.nl/organisatie/stichting-smarter-hospital>

4.4 Website CBF

<https://www.cbf.nl/organisatie/smarter-hospital>

4.5 Geef.nl

<https://www.geef.nl/nl/doel/stichting-smarter-hospital/over-ons>

4.6 Externe contacten



Stichting Smarter Hospital werkt samen met de volgende organisaties:

Stichting Een Helpende Hand

Hun drijfveer: SEHH is een kleine organisatie van enthousiaste en kundige vrijwilligers. Goed onderwijs en goede gezondheidszorg doorbreken de armoede. Vanuit die gedachte werken wij nauw samen met hulpverleners en scholen in Sri Lanka en Sierra Leone. De contacten zijn rechtstreeks en vertrouwd. Veel vaste donoren zijn ons bekend. Daarom voeren wij als motto: ‘van hart tot hart, van hand tot hand’.

Afgelopen jaren gingen zij een samenwerkingsovereenkomst met SSH aan voor de projecten Digitale Educatie Journey in Yele en Yele Education Hub for Excellence. Door de wederzijdse ervaringen met deze samenwerking is besloten tot een fusie van beide stichtingen, die per 1 januari 2026 zijn beslag heeft gekregen.

<https://www.sehh.nl/>

Webdesigner André Schmitz

www.and-design.com

Wilde Ganzen

Ook dit jaar is weer innig samengewerkt met Wilde Ganzen. De verschillende projecten die bij Wilde Ganzen zijn aangemeld en goedgekeurd, waren mogelijk door de aanvullende sponsoring door WG.

Samen met onze Nederlandse partners Stichting Een Helpende Hand en Wilde Ganzen wordt in het dorp Yele een omvangrijk onderwijsprogramma (YEHE genaamd) uitgevoerd, met onder andere de training van 200 leerkrachten (van 15 scholen), tuinbouw-praktijkles, de bouw van extra klaslokalen en de renovatie van verouderde schoolgebouwen. www.wildeganzen.nl

5. Financieel jaaroverzicht

Dit jaar is de Stichting Smarter Hospital wederom CBF gecertificeerd en ons financieel jaaroverzicht is nu opgesteld conform de CBF C2 Richtlijn. (Bedragen zijn in euro's). De Stichting heeft tevens de ANBI status.

In overleg met de bestuursleden is besloten om de vrijwilligersvergoeding van € 2.100 niet uit te betalen maar te gebruiken als donatie aan de projecten.

In de Bijlage “Stichting Smarter Hospital Jaarrekening 2025.pdf” heeft de accountant van Abel Administratie te ‘s Hertogenbosch de jaarrekening opgemaakt.

5.2 Begroting 2026 - 2030

De meerjarenbegroting is gebaseerd op de samenvoeging van SEHH en SHF

In €	Project	2026	2027	2028	2029	2030
Sierra Leone Educatie	Yele	30.500	30.500 15.000	15.000	15.000	
	Makeni	500	500	500	500	
	Yonibana	21.600	19.750	11.750	6.000	
Sierra Leone Gezondheidszorg		80.000	70.000		50.000	50.000
Erdi Huizenga Scholarships		3.900	4.500	5.100	5.900	6.800
Sri Lanka		12.850	12.850	12.850	12.850	12.850

5.3 Verklaring Kascommissie

Ondergetekende, Charlotte Voskamp te Ooltgensplaat, is door de penningmeester van Stichting Smarter Hospital gevraagd om de financiële administratie van de stichting te controleren. Het betreft de periode van 01-01-2025 t/m 31-12-2025.

Op basis van de aan mij verstrekte informatie, heb ik vastgesteld dat de Winst- en Verliesrekening en de Balans op de juiste wijze zijn samengesteld. Derhalve adviseer ik om het bestuur décharge te verlenen over het gevoerde financiële beleid over 2025.

Aldus ondertekend te Ooltgensplaat 12-05-2026

Naam



Charlotte Voskamp

5.4 Verklaring Accountant

Ondergetekende, Bart Vorstenbosch, houder administratiekantoor Abel Administraties B.V., is door het bestuur van Stichting Smarter Hospital verzocht om voor de financiële administratie van de stichting de jaarrekening op te stellen (zie bijlage).

Het betreft de periode van 01-01-2025 t/m 31-12-2025.

Op basis van de aan mij verstrekte informatie, heb ik vastgesteld dat de Winst- en Verliesrekening en de Balans op de juiste wijze zijn samengesteld. Derhalve adviseer ik om het bestuur décharge te verlenen over het gevoerde financiële beleid over 2025.

Aldus ondertekend te 12 mei 2026

Naam ; Bart Vorstenbosch





Redactie – Vormgeving - Fotografie

Stichting Smarter Hospital

Stichting Smarter Hospital
p/a Frontinus 26, 3962 MB
Wijk bij Duurstede
Netherlands
+31(0)6 83595519 of +31(0)6 533 61040
info@smarter-hospital.nl
www.smarter-hospital.nl & www.smarter-hospital.com

BIC nr:	ABNANL2A
IBAN/SEPA nr:	NL09ABNA0552434507
KvK	52872912
RSIN	850641111

De Stichting Smarter Hospital heeft de ANBI- en CBF-certificaat en is onderdeel van Partin