



Beleidsplan 2018



Stichting Smarter Hospital

Bouke van der Voet, Maart 2018.

Inleiding en Introductie

Geachte lezer,

Hierbij vindt U het beleidsplan 2018 van de Stichting Smarter Hospital ('de Stichting').

2017 was een jaar van verandering. Gert woont tegenwoordig permanent in Bodrum (Turkije), Erdi is overgestapt van het LHMC in Yele naar de Garden City Clinic in Makeni (ook in Sierra Leone) en Bouke is verhuisd van Nigeria naar Nairobi (Kenia). Ook binnen de Stichting zijn de nodige veranderingen gebeurd. Ruurd (nu ook in Makeni) zal zich binnen de Stichting voor projecten gaan inzetten, Bouke is bezig met de project ontwikkeling in Kenia en Erdi richt zich op een aantal initiatieven tussen Makeni en Nederland op medisch gebied. Sander en Gert zijn aan het onderzoeken of we de methodieken die we in Yele geïmplementeerd hebben kunnen herhalen in andere gebieden in Sierra Leone.

In dit beleidsplan laten we U kennisnemen van de huidige activiteiten van de Stichting, haar werkwijze, haar verantwoording naar donateurs en de plannen voor 2018 en de toekomst. Verder zullen we kort stil staan bij de afgeronde projecten tot 2017, projecten die nu worden uitgevoerd en de strategie voor de toekomst.

Voor wat betreft de afgeronde en huidige projecten is alle specifieke documentatie en de actuele status beschikbaar via het secretariaat, de algemene status zullen we regelmatig delen via de website van de Stichting: www.smarter-hospital.nl.

Met vriendelijke groet,
Bouke van der Voet
Voorzitter

1. Statutair

De Stichting heeft tot doel:

- A. Het verbeteren en optimaliseren van ziekenhuizen en de gezondheidszorg, van scholen en educatie in ontwikkelingslanden, onder andere in Sierra Leone. Dit door, onder meer, het beschikbaar stellen van allerlei ziekenhuisbenodigdheden, ziekenauto's daaronder begrepen, ten behoeve van de bevolking ter plaatse en het doen zorgdragen voor het transport vanuit Nederland van die benodigdheden en de distributie ter plaatse, alsmede het opleiden van de plaatselijke bevolking in het gebruik van de materialen.
- B. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het voorstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting krijgt haar middelen uit:

- Donaties
- Subsidies en
- Erfstellingen

Ten minste negentig procent (90%) van haar middelen zal de Stichting besteden ter realisatie van haar doelstellingen.

2. Praktisch

De Stichting heeft haar activiteiten op dit moment vooral in Sierra Leone en ontwikkeld daarnaast nu ook projecten in Kenia.

In Sierra Leone heeft de Stichting lokale ondersteuning vanuit **Erdi Huizenga** (bestuurslid en woonachtig in Makeni, SL) en **Ruurd van Rooijen** (project manager en ook woonachtig in Makeni, SL).

In Kenia wordt lokale ondersteuning gegeven door **Bouke van der Voet** (bestuurslid en woonachtig in Nairobi, KE)

Dit garandeert de effectiviteit en continuïteit van zowel gedeelde middelen en mensen in de locatie en de individuele projecten van de Stichting. Ook is lokale controle, financieel beleid en project management geborgd, zonder dat daar additionele financiële verplichtingen tegenover staan. Het bestuur en de vrijwilligers werken allen op vrijwillige basis zonder vergoeding.

3. Organisatie

3.1. Missie

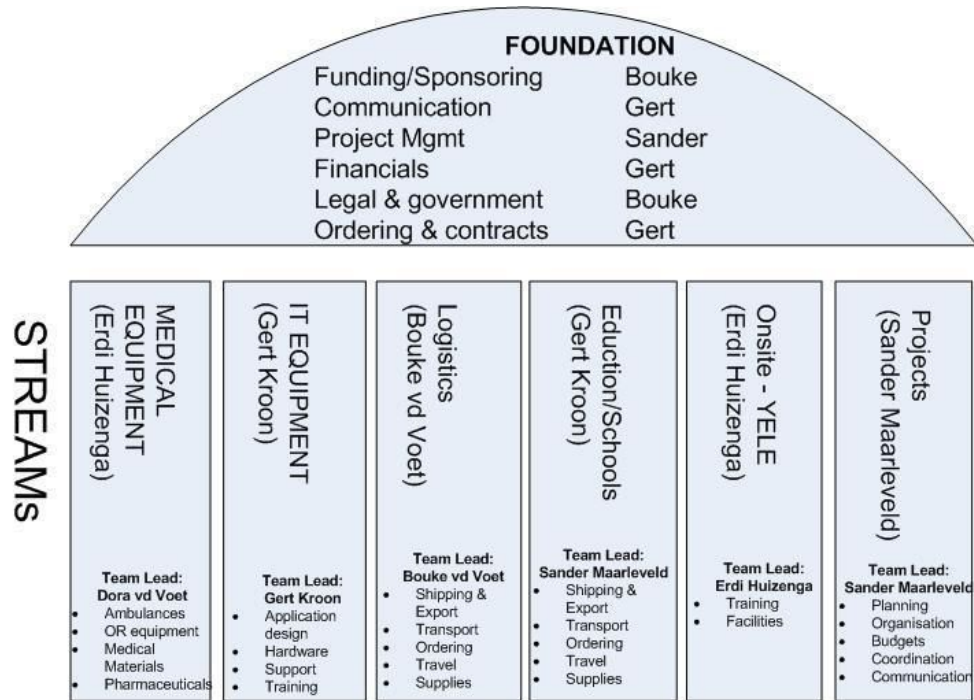
De Stichting is een gezamenlijk initiatief van bevriende medici en IBM medewerkers. Samen met de Lion Heart Foundation en IBM Nederland heeft de Stichting zich tot doel gesteld:

- Het verwerven van fondsen om ziekenhuizen in Sierra Leone te voorzien van medicijnen,

- medische uitrustingen en logistieke projecten,
- Het verbeteren van educatie mogelijkheden,
- Het opzetten van computer educatie mogelijkheden voor scholen

3.2. Structuur

De Stichting heeft zichzelf in de volgende organisatiestructuur verdeeld:



Het bestuur van de stichting bestaat uit;

Bouke van der Voet	Voorzitter
Erdi Huizenga	CMO/Tropenarts in het City Garden Clinic in Makeni (SL)
Gert Kroon	Penningmeester en Secretaris

De vrijwilligers in de stichting:

Sander Maarleveld	Project Educatie verbetering
Monique Lelijveld	Project Educatie verbetering
Ruurd van Rooijen	Sierra Leone Project management

3.3. Werkgebied

De Stichting is onder andere actief in het West Afrikaanse Sierra Leone, dat qua oppervlakte net zo groot is als Nederland en België. Het land is door de VN uitgeroepen tot één van de landen met de slechtste leef condities. Alles moet opnieuw worden opgebouwd na een gruwelijke burgeroorlog 11 jaar geleden en de recente Ebola epidemie in 2014-2015

Met name de medische voorzieningen zijn vooral in de landelijke gebieden erg slecht. Ziekenhuizen en andere medische voorzieningen zijn slecht bereikbaar, kwaliteit onder de maat en onderbemand. Mede door het gebrek aan goede elektriciteitsvoorzieningen is er een groot gebrek aan goede behandel- en diagnostisch-apparatuur. Daarnaast is er een groot tekort aan medicijnen van goede kwaliteit.

Een groot gedeelte (60%) van de inwoners in Sierra Leone is analfabeet en ondanks dat het basisonderwijs gratis is, hebben de meeste ouders geen geld voor de aanschaf van schooluniformen en schoolbenodigdheden.

De activiteiten van de Stichting in Sierra Leone richten zich op het dorp Yele en Makeni waar zowel een ziekenhuis als diverse basis en middelbare scholen zijn gevestigd. Het dorp Yele bevindt zich in het Gbonkolenken Chieftdom in Tonkolili, één van de vijf armste districten in Sierra Leone. Makeni ligt op zo'n 60 km van Yele.

De Stichting verricht haar activiteiten ter ondersteuning van de millennium doelstellingen van de Verenigde Naties. De Stichting focussed zich op de volgende doelstellingen:

- Het bereiken van een universele basiseducatie
- Het verminderen van kindersterfte
- Het bestrijden van hiv/aids, malaria en andere ziekten
- Het ontwikkelen van een wereldwijde samenwerking voor ontwikkeling

3.4. Administratief

Stichting Smarter Hospital
Frontinus 26
3962 MB Wijk bij Duurstede
Netherlands
info@smarter-hospital.nl
<http://www.smarter-hospital.nl>

BIC nr: ABNANL2A
IBAN/SEPA nr: NL09ABNA0552434507

KvK 52872912
RSIN 850641111

De Stichting is gecertificeerd en heeft de ANBI en CBF status
Daarnaast is ze onderdeel van de Partin organisatie (www.partin.nl).

3.5. Samenwerking



De Stichting werkt samen met de volgende organisatie;

IBM

De Stichting neemt deel aan de programma "On Demand Community" Het IBM's On Demand Community programma is een wereldwijd initiatief om medewerkers die zich inzetten voor een maatschappelijk doel, te ondersteunen bij hun vrijwilligerswerk. Het programma is gericht op onderwijs en not-for-profit organisaties, zoals peuterscholen, basisscholen en humanitaire stichtingen. Het Celebration of Services is een initiatief naar aanleiding van het 100 jarig bestaan van IBM en om vrijwilligerswerk extra te ondersteunen. IBM steunt de Stichting met incidentele giften en grants die door de medewerkers worden geïnitieerd.

Actions4schools

Deze stichting werkt mee aan de wederopbouw van Sierra Leone en doet vele kleine lokale projecten voor de verbetering van infrastructuur en educatie faciliteiten. Samen met Actions4schools is vorig jaar de renovatie van 5 basisscholen in Yele gerealiseerd, waar zij de infrastructurele kennis en gedeeltelijke financiering van het project hebben geleverd.

EducAid

Een in de UK gevestigde NGO gericht op het promoten en leveren van educatie van hoge kwaliteit, met een holistische inslag. Zij is vooral gericht op de kansarme en door de oorlog beïnvloede jonge generatie in Sierra Leone. Zij gelooft dat de educatie van jonge mannen en vrouwen essentieel is voor: het ontsluiten van potentieel, verminderen van armoede, verbeteren van welzijn, bouwen van democratie, deze zijn de hoekstenen van een stabiele ontwikkeling.

Lion Heart Foundation

Werkt in Sierra Leone aan de ontwikkeling van duurzame gezondheidszorg, onderwijs, economische activiteiten en kennisoverdracht, met als doel de lokale bevolking en economie te helpen zichzelf verder te ontwikkelen. Onze missie is geslaagd als wij onszelf op den duur overbodig weten te maken. Samen met de Lion Heart Foundation uit Rotterdam zijn lokale projecten opgestart waarbij elkaars doelstellingen worden ondersteund.

4. Activiteiten

De stichting heeft de afgelopen jaren een aantal projecten opgestart die op de medium-lange termijn een blijvende verbetering in het Sierra Leone moeten realiseren.

De afgeronde en lopende projecten van de Stichting zijn:

- IT-verbetering in het Lion Heart Medical Center in Yele (afgerond in 2013)
- IT-training voor ziekenhuispersoneel in LHMC in Yele (afgerond in 2013)
- Een aantal kleinere projecten in LHMC in Yele (afgerond in 2014)
- School renovatie van 5 basisscholen in Yele (afgerond in Juni 2017)
- Teach-the-Teacher opleidingen van 51 docenten in Yele (April 2017-Juni 2018)
- Optimaliseren van Social Media aanwezigheid (Januari 2018 – Maart 2018)

De komende projecten voor 2018 zijn:

- Opzetten samenwerking met City Garden Clinic (Makeni, SL) (2018 - ev)
- Opzetten samenwerking met COMOC orphanage (Mombasa, KE) (2018 - ev)

Scholen in Yele:

De school renovatie en het Teach-the-Teacher project hebben een immense impact op de lokale educatieve omstandigheden gehad in Yele. Omdat de status van de basisscholen in een zulk deplorabele staat was heeft de Stichting tijdens haar lokale bezoek in 2012 besloten een project op te starten om deze omstandigheden te verbeteren. Onder andere door de samenwerking met een stichting uit Gibraltar, Actions4Schools, die gespecialiseerd is in de bouw van scholen in de regio voor de logistieke en infrastructurele expertise, en de Stichting Wilde Ganzen voor de benodigde financiële ondersteuning konden we dit project in Juni 2016 feestelijk afronden.

Het vervolgproject Teach-the-Teacher richt zich op de kennisontwikkelingen van de docenten, waarbij zij, naast passende ruimtes, ook de intellectuele ondersteuning krijgen om beter hun kennis over te dragen aan de jeugd voor de komende decennia.

Deze twee projecten zijn bijzonder successful gebleken omdat zij op korte en lange termijn goede resultaten laten zien. Dat is dan ook voor het bestuur de aanleiding om deze methodiek ook te overwegen bij de focus op Makeni en in Kenia.

Toekomstige Projecten

Vernieuwen website en social media aanwezigheid van de Stichting

Het ontwikkelen en beheren van Social Media/online content, specifiek de website www.smarter-hospital.nl en www.smarter-hospital.com werd altijd uitgevoerd door een bevriende website designer. Omdat deze designer stopt met zijn activiteiten is er in het bestuur besloten de hulp van een andere ontwerper te zoeken, en een andere web techniek te kiezen voor eenvoudiger beheer van het online platform.

Samenwerking met City Garden Clinic in Makeni (SL)

Omdat Erdi sinds Oktober 2017 is verhuisd naar de City Garden Clinic in Makeni heeft het bestuur besloten om de City Garden Clinic op te nemen in hun doelstelling voor het ondersteunen van ziekenhuizen in Sierra Leone. Daarnaast zal de website designer van Smarter Hospital ook de website van de City Garden Clinic ontwikkelen.

Meer informatie informatie over de City Garden Clinic

MOTTO

"God Heals, We Care"

OUR MISSION

City Garden Clinic is a medical institution dedicated to providing quality patient care with unrelenting attention to clinical excellence, patient safety and unparalleled passion and commitment to assure the very best health care for those we serve.

OUR VISION

- To be among the best Clinics/Hospitals of choice for patients in Sierra Leone and beyond because of our preeminent patient care.
- To recruit and maintain high quality medical personnel and support staff.
- To be a prominent community member known for meeting the health care needs of the entire community through incomparable patient care and wellness programs.

AIMS AND OBJECTIVES

- Maintain and manage a general medical clinic to adequately treat and manage general medical conditions in an environment where medical facilities are poor and inadequate.
- In the longer term provide specialized medical care in fields where there is the greatest demand

OUR CORE VALUES

- Dignity & Reverence - We respect the dignity of the human person, believing that every life is a gift from God, so each individual is valued equally.
- Trust - We believe in honesty and transparency in all our undertakings and open communication with children, staff, donors and partners.
- Teamwork - We recognize the contribution of all but lay premium on the individual sacrifice for the benefit of the client.
- Integrity - We stand for Honesty, fairness and self-scrutiny in everything we do, as the ideal means to

protect overall safety, as well as assure confidentiality and privacy.

Samenwerking met Child of Mercy Orphanage Centre (COMOC) in Mombasa (KE)

In Mombasa (Kenia) bevindt zich een weeshuis met 40 kinderen, waar gezorgd wordt voor een gezonde leef- en leeromgeving voor weeskinderen uit de omgeving van Diani Beach/Mombasa. Lokaal geleid door de stichting COMOC (Jessica Ombeva met hulp van Peter Bragg) leveren zij een sustainable en veilige omgeving voor opgroeiende kinderen van 5 tot 15 jaar. Het weeshuis zoekt voor een aantal grotere projecten de langdurige hulp van Smarter Hospital voor educatie en huisvesting. Stichting Smarter Hospital gaat onderzoeken hoe zij dit weeshuis kunnen ondersteunen.

Lopende Projecten

Teach-the-Teacher Yele (25.000 Euro)

Dit project richt zich op het verbeteren van de educatieve kwaliteit van de docenten zelf, waar het voorgaande project zich vooral richtte op het verbeteren van de kwaliteit van de leeromgeving. Door 51 docenten een intensieve 2 weekse training van de Stichting EducAid te geven worden educatieve vaardigheden van de leraren verbeterd. Dit zal worden gedaan zonder onderbreking van de educatie van de 2.500 kinderen die de scholen in de regio gebruiken, omdat gezorgd wordt voor vervangende docenten in die periode en/of opleidingen buiten de schooltijden. Na de 2 weken worden de docenten gedurende het jaar twee wekelijks begeleid met gestuurde opdrachten, site visits, rapportages en bezoeken door EducAid. Deze opleiding wordt lokaal verzorgd door de NGO EducAid uit de UK in opdracht van de Stichting.

Dit project is gestart in Mei 2017 en de eerste educatie sessies hebben inmiddels plaats gevonden zowel in Yele en bij een voorbeeld school in Maronka, Port Loko District. De komende periode tot Juni 2018 zullen er nog een aantal educatiesessies plaats vinden. In eerste instantie hadden de docenten last van een gewennings periode, waarbij vooral de andere, interactieve, aanpak van EducAid een aanpassing in houding en participatie vereiste van de participanten. Na het bezoek in Maronka, waar al langere tijd op de EducAid methode wordt gewerkt, zagen de docenten de meerwaarde van de methodiek en hebben zij de aanpak volledig omarmd. Positieve feedback van zowel kinderen als docenten en schoolmanagement laat een blijvende verandering zien in de educatie.

Afgeronde Projecten

Renovatie Scholen Yele (120.000 Euro)

Tijdens een bezoek in 2012 van de bestuursleden van de Stichting aan de verschillende projecten van de Lion Heart Foundation (LHF) en in het bijzonder de Lion Heart Medical Centre (LHMC) in Yele, Tonkolili District Sierra Leone, is het idee geboren om de vijf basisscholen in Yele renoveren. Het project groeide uit en in juli 2014 is een Project Brief voor de renovatie Yele Primary School afgerond. Een Project Aanvraagformulier voor het project, samen met de Project Brief werd naar Wilde Ganzen gestuurd op 13 september 2014 en de goedkeuring van

het project ingediend werd ontvangen op 2 oktober 2014.



Na het verkrijgen van de benodigde bouwmaterialen begon de eerste fase van het project in alle ernst begin januari 2015. De dijkmuur en goten, zijn gebouwd bij de Ahmadiyya School, het dak gehaald van het lage gebouw aan de SDA school, terwijl scheidingswanden in het eerste gebouw van de Rooms-katholieke School werden gebouwd en de oude venster baluster blokken zijn verwijderd.

Op 17 maart werden de renovatiewerken aan SDA, RC en Ahmadiyya scholen naar tevredenheid afgerond. Het werk aan de SLMB School is eind mei ook afgerond. Tegen het einde van juni zijn de toiletten voor de verschillende scholen naar tevredenheid geplaatst en het herstel van de SDA hoofdgebouw is begonnen. Ook zijn vijf wegwijzers opgezet bij op de scholen met de logo's van de Wilde Ganzen en de verschillende donoren die dit project mogelijk hebben gemaakt.



In September zijn de scholen in Sierra Leone weer geopend na te zijn gesloten voor een jaar als gevolg van het Ebola-uitbraak. Het was goed om de kinderen weer te zien terug keren naar hun nieuwe school.



Fase 4 van het project is uitgevoerd begin 2016, dit is waar alle 5 scholen nieuwe schoolmeubilair en educatiemateriaal krijgen. In juni 2016 zijn de scholen uit het project officieel overgedragen aan de lokale gemeenschap in bijzijn van de Nationale Minister van Educatie.

Nieuwe initiatieven voor 2018 e.v.:

Voor het jaar 2018 wordt op dit moment gekeken naar de volgende initiatieven:

- Uitbreiding van het Scholenprogramma met de middelbare scholen in de regio zal worden overwogen.
Hierbij zal de methodiek van renovatie van gebouwen eerst, lesmateriaal en Teach-the-Teacher voor docenten volgend, worden toegepast, daar deze aanpak effectief en controleerbaar is gebleken.
- Financiële en logistieke ondersteuning voor het opzetten van educatie aan de Medische staf van het ziekenhuis in Makeni. Hierbij moet men denken aan de opleiding die wordt gegeven door specialisten vanuit Nederland aan de lokale medewerkers van het ziekenhuis,

5. Uitgangspunten

De Stichting heeft zich tot doel gesteld vooral een lange termijnplanning en impact te hebben in de regio. Dit betekent dat in al haar activiteiten de 'houdbaarheid' van haar activiteiten centraal staat. Bij elk project wordt uitgebreid gekeken naar de hoe deze projecten op de lange termijn in de regio een bestaande impact kan hebben en houden.

Daar waar nodig wordt ook voor de lange termijn een onderhoudsplan en logistieke en financiële impact analyse en project plan gemaakt.

Opgemerkt hierbij moet worden dat ten alle tijde het uitgangspunt is dat na de afloop van een project de ondersteuning vanuit de lokale bevolking moet komen, daar waar nodig met een eventuele verlengde financiële ondersteuning vanuit donateurs of de Stichting zelf.

6. Financieel Beleid

De Stichting is voor 100% afhankelijk van giften en donaties.

Voor elk project wordt gezocht naar eenmalige sponsors enerzijds, en een passende besteding van de doorlopende sponsorgelden anderzijds.

Voor doorlopende sponsorgelden wordt vanaf 2018 een beleid ontwikkeld dat de besteding van deze gelden vooraf bepaald door een besteed protocol vooraf af te spreken. Daar waar de sponsor aangeeft dat de stichting zelf mag bepalen waar dit besteed mag worden, zal het bestuur deze besteding accorderen.

Doorlopende sponsors worden jaarlijks over de besteding van hun donatie afzonderlijk ingelicht. Het bestuur is geen openbare verantwoording of specificatie voor de individuele verdeling van deze gelden schuldig, maar zal deze gelden in het algemene jaarverslag in haar algemene verantwoording meenemen

Voor het werven van fondsen wordt vooral gebruik gemaakt van de bestaande netwerken van de bestuursleden en vrijwilligers van de Stichting. Daar waar mogelijk worden projecten ook aangeboden aan fondsen en fondsenwervende instanties (Wilde Ganzen) voor hun ondersteuning in de projectfinanciering. Met deze instanties worden specifieke afspraken gemaakt voor wat betreft besteding en verantwoording.

7. Resultaten

De Stichting zal zich elk jaar verantwoorden in haar jaarverslag. Dit geldt zowel voor de financiële als wel de sociale verantwoording van de werken van de Stichting. Daar waar mogelijk zal de Stichting haar effectiviteit staven aan beschikbare demografische gegevens (vanuit de overheid of waar mogelijk uit eigen onderzoek). Indien aanwezig zal ook de mening van de lokale bevolking en de gebruikers van een project na afloop van het project worden onderzocht. Dit zal idealiter zo'n 6 maanden na afloop van een substantieel project gedaan worden.